

Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas INFORME DE MONITOREO

Alianza - Nombre en el convenio de alianza	Fecha de Visita*		
CONSOLIDACION DE LA CADENA CAÑA Y PANELA EN EL MUNICIPIO DE PUEBLO RICO RISARALDA	Día	Mes	Año
	15	02	2010

**Tomar como fecha de referencia del informe, el último día del evento formal de visita a la alianza en campo.*

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACION CODESARROLLO											
Nombre monitor responsable	FERSAIN ALCALDE TOQUICA											
Número y año del convenio de alianza	Número			042-09			Año			2008		
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	11		Mes	11		Año	2008				
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	15		Mes	05		Año	2010				
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	15		Mes	04		Año	2009				
Vigencia del POA de referencia	Mes	04		Año	2009		Mes	04		Año	2010	
Periodo al que corresponde el informe**	Día	01	Mes	12	Año	2009	Día	15	Mes	01	Año	2010
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	19	Mes	02	Año	2009	Antigüedad de la alianza- Meses			9		
Organización de Productores a cargo de la alianza	ASOCIACION DE PRODUCTORES DE PANELA DE PUEBLO RICO-ASOPRI-											
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	CAMARA DE COMERCIO DE DOSQUEBRADAS											
Otras OGA's que han acompañado la alianza												
Aliados (s) comercial (es) actual (es) con convenios de comercialización vigentes.	HACIENDA VILLA CARMEN Y NUBIA MONTOYA.											
Aliados comerciales retirados												

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA FORMAL DE MONITOREO A LA ALIANZA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLA.

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p>Reunión con la OGA</p>	<p>Oficina de la OGA en Pueblo Rico Febrero 15 de 2010</p>	<p>Hernán Montoya. (OGA) Fersain Alcalde.(OGR)</p>	<p>La OGA realizó la prórroga del convenio hasta el día 11 de mayo del presente año y ha manifestado su compromiso de desarrollar todas las actividades pendientes a esta fecha.</p> <p>La OGA manifiesta que a pesar de que durante el segundo semestre del año 2009 se contó con un buen grupo de asistentes técnicos aportados desde las diferentes instituciones lamentablemente los agricultores no acatan todas las recomendaciones especialmente en lo que al mejoramiento de la infraestructura panelera se refiere.</p> <p>La OGA realiza la observación de que varios beneficiarios no se preocupan por hacer las mejoras de las condiciones de beneficio y aun hay algunos que continúan desarrollando la labor en condiciones poco asépticas, condiciones estas que son superables únicamente con la buena disposición del productor, pues para mejorar dicha situación no se requiere de tener un profesional disponible todo el tiempo, máxime cuando son los aspectos sobre los que más se ha insistido desde el componente técnico.</p> <p>La OGA NO tiene otras observaciones al respecto y manifiesta que está apresurando la ejecución de actividades y ejecución financiera así como toda la logística para desarrollar el comité directivo extraordinario en el mes de marzo para solicitud del tercer desembolso, junto a la visita del Ministerio de Agricultura.</p> <p>En las instalaciones de la OGA, en la localidad de Pueblo Rico, la OGR revisó conjuntamente con el coordinador de la alianza que toda la documentación de la alianza se encontrara al día, pagares, carpetas individuales para cada uno de los usuarios, soportes de entrega de insumos y materiales, cotizaciones, comprobantes de pago, documentación con FIDUCOLDEX, registros de capacitaciones con los respectivos soportes, entre otros.</p>
<p>Visita a predios u otras actividades de campo</p>	<p>Fincas: Los Caímos, Samaria, La Maquina Vereda: Itaury, Jamarraya, Samaria Febrero 16 de 2010</p>	<p>Beneficiarios: Juan González, Gustavo Hincapié, Germán Valencia Hernán Montoya. (OGA) Fersain Alcalde.(OGR)</p>	<p>Se tomó la decisión de no hacer reunión con los beneficiarios y en su lugar visitar un buen número de predios en lugares distantes para observar cómo se estaba orientando el proceso con estos beneficiarios en dichas veredas. Los beneficiarios poseen entre 1.5 y 3.0 has nuevas su producción fluctúa entre 20 y 45 bolsas semanales con destino a diferentes municipios en la región. En las visitas realizadas a los diferentes predios se observa un común denominador y es las pocas condiciones asépticas en las que se desarrolla la labor de beneficio de la caña, frente a la observación hecha a la OGA, esta manifiesta como lo hizo en la reunión previa, como el agricultor no atiende de forma absoluta todas las recomendaciones del equipo técnico, siendo este uno de los aspectos en los que</p>

			<p>más se ha insistido, el agricultor obvia ciertos procedimientos porque no los considera importantes dentro del proceso de beneficio. El agricultor aun no tiene interiorizado el concepto que él es un productor de un alimento y que por tal razón debe de realizarlo con las mayores reglas de higiene, el proceso se observa como un procedimiento industrial en donde lo único que debe atenderse es la productividad y los costos de producción.</p> <p>De acuerdo con información de la OGA y de los propios beneficiarios visitados, estos no venden en la actualidad al aliado comercial, razón obviamente entendible, esta producción se destina a otros comercializadores en la localidad o a municipios vecinos, la situación es que a estos beneficiarios es necesario vincularlos al proceso comercial con el aliado pero desarrollando paralelamente todo el cumplimiento de las normas de producción para no demeritar la calidad del producto que se le está entregando al aliado y en el cual hay comprometidos no más de 32 beneficiarios, un porcentaje bajo.</p> <p>Una situación que se observo durante la labor de monitoreo es que durante el proceso de entrega de materiales para el mejoramiento de la infraestructura de beneficio y su construcción no hubo acompañamiento técnico en el proceso o definitivamente el beneficiario no atiende las recomendaciones, como lo ilustra la OGA, pues la construcción de los tanques, el enfalcado de pailas o el recubrimiento de las plataformas de moldeo con lamina de acero se hizo de una forma muy rustica, sin el cumplimiento de la normativa vigente, sin considerar ningún aspecto de seguridad industrial, sin tener en cuenta aspectos higiénicos para el proceso de panela, etc. Esta observación fue dirigida tanto a la OGA como a los beneficiarios, igualmente la OGR emitió un concepto escrito dirigido al CDA, y queda el compromiso de atender y corregir dicha situación a la mayor brevedad, sin embargo es necesario apuntar que esta es una labor que le compete casi que exclusivamente al productor, pues finalmente es él quien decide como intervenir su trapiche, pero el CDA debe estar vigilante a través de la OGA de quien se adhiere a las normas y requisitos y quien decide marginarse del proceso.</p>
--	--	--	--

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

El objetivo de la alianza es sembrar y renovar 180.25 hectáreas de caña panelera de manera escalonada
Fomentar practicas de producción mas limpia

Metas productivas (Producción y productividad):

Las metas de productividad para el primer año de la alianza son del orden de los 260 kilogramos de panela mensual/productor, para un total de 3.12 toneladas de panela por productor para el primer año.

Esto representa un volumen total de 321 toneladas de panela para la alianza, durante el primer año, a razón de aproximadamente 27 toneladas mensuales.

Igualmente:

- incrementar la productividad hasta llegar a 5.4 toneladas por Hectárea en el quinto año. Y
- Estandarizar y mejorar la calidad de la panela de acuerdo con los resultados de implementación de calidad y las exigencias del aliado comercial.

Otras metas del Componente.

VERIFICACIÓN DEL PROCESO DE ELABORACIÓN DE PANELA

103 trapiches visitados de forma bimestral para evaluar el funcionamiento de la infraestructura de beneficio y poscosecha.

CAPACITACION:

- 2 Talleres sobre preparación del suelo (rocería, trazado y mullido) / 103 productores
- 2 Talleres sobre requerimientos nutricionales de la caña y establecimiento de planes nutricionales / 103 productores.
- 2 talleres en preparación de cama de siembra y siembra / 103 productores
- 2 talleres en manejo de arvenses en caña panelera / 103 productores
- 2 Talleres sobre manejo ecológico de plagas y enfermedades / 103 productores
- 2 Talleres en época de cosecha y corte por parejo / 103 productores
- 2 Talleres sobre despaje y cepillado de zocas / 103 productores
- 2 Talleres en normatividad (resolución 779 de 2006) / 103 productores
- 2 Talleres en BPA Y BPM / 103 productores

ASISTENCIA TECNICA

3 técnicos prestando asistencia técnica permanente a los 103 beneficiarios de la alianza.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

A la fecha del monitoreo ya se encuentra la totalidad de las muestras de suelos realizadas a si como los análisis y los planes de fertilización para cada uno de los predios.

Frente al aporte de la semilla este lo continúa haciendo cada beneficiario con el visto bueno y la supervisión de FEDEPANELA Y el ICA.

El aliado comercial ha vendido semilla CC 8475 a los beneficiarios a precios más bajos que los que se encuentra en el mercado, han realizado un acuerdo para que este costo sea cubierto con el producto de la calidad que exige el aliado.

Los beneficiarios continúan desarrollando siembras pero con una intensidad menor debido a los fenómenos climáticos. La OGA reporta un área total de 126.2 Has sembradas y 57 Has. Abonadas, esta actividad se encuentra atrasada de acuerdo a la programación del POA pero la OGA se encuentra entregando insumos, la labor de fertilización se terminara una vez se disponga del tercer desembolso.

Productivas (Producción y Productividad)

Según el POA en el periodo se cosecho un volumen de 1.270 toneladas de caña. Con una conversión a panela de 127 toneladas. Sin embargo sigue pendiente el proceso de verificación de la producción para la totalidad de los beneficiarios. De acuerdo con la OGA esta información no se tiene porque muchos beneficiarios comercializan a través de terceros y no reportan ningún tipo de información a la alianza incluso ellos mismos no lleven registros de sus producciones.

Asistencia Técnica

Durante el periodo solo se conto con el acompañamiento técnico de MIDAS, el técnico pagado con los recursos del I.M. renuncio a su cargo en el mes de diciembre, igualmente durante el periodo no se conto con el acompañamiento de FEDEPANELA porque aun no tiene técnicos contratados en el municipio. El gremio panelero aun no tiene claro en qué momento podrá restablecerse el servicio técnico pues este lo presta la entidad a través de los recursos del IAT del programa AIS. y hasta la fecha no ha podido acceder a dichos recursos.

Verificación Del Proceso De Elaboración De Panela

Durante el periodo se realizaron 61 visitas a los trapiches para evaluar y orientar sobre el funcionamiento de la infraestructura de beneficio y las labores poscosecha que son adelantadas por los agricultores, dicho número inferior al de los periodos anteriores obedece a que en el momento se

cuenta con menos asistentes técnicos para la alianza.

Capacitación.

Las capacitaciones vienen desarrollándose de acuerdo a la programación del POA, estas se encuentran casi concluidas en su totalidad incluso se adelantaron algunas capacitaciones que estaban programadas para los meses de febrero, marzo y abril del año 2010. Solamente está pendiente la realización de un taller en BPM.

Otras:

Manejo de plagas y enfermedades:

- Liberaciones de moscas contra *Diatraea* sp / indiv.
- Liberaciones de avispa contra *Diatraea* sp / pulgadas
- Aspersiones de entomopatógenos para control de salivazo / Kg.

El CDA aprobó que estas actividades no fueran desarrolladas, dado que FEDEPANELA había realizado aspersiones de estos entomopatógenos en periodos anteriores en la zona y no se registraba presencia de las plagas en niveles de daño económico que ameritara repetir dicha actividad de acuerdo a explicación de FEDEPANELA con base en estudios técnicos en la zona.

FEDEPANELA certificara dicho procedimiento a la alianza, para efectos del registro de cumplimiento de actividades. La decisión fue tomada en el CDA, acta No. 7 de noviembre 03 de 2009.

DOTACION DE INFRAESTRUCTURA

SE está haciendo de acuerdo al POA pero no se puede acelerar más porque solo hay un trabajador de acero en el municipio.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Dentro del componentes se están desarrollando las actividades conducentes al logro de los objetivos de la alianza, sin embargo se hace necesario desarrollar un proceso más riguroso con el grupo de beneficiarios en cuanto a los procedimientos de beneficio de la caña y su transformación en panela, situación que aun presenta falencias de acuerdo a lo evidenciado en el proceso de monitoreo.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) **METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señaldas en el plan de manejo ambiental.**

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

1. TALLERES DE SOCIALIZACIÓN DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL.

- a) 1 Taller de socialización del Plan de Manejo Ambiental

2. MEJORAMIENTO DE LA EFICIENCIA TÉRMICA

- a) Implementación de medidas de mitigación de consumo de leña socialización y evaluación de la problemática de eficiencia térmica de los hornos y planteamiento de medidas de reducción de consumo de leña.
- b) Implementación de bosques dendroenergéticos para satisfacer la demanda de la leña requerida para la operación del beneficio de la Caña, con el objetivo de reducir costos de insumo y mitigar la extracción de madera del bosque

3. GESTIÓN INTEGRAL DEL MANEJO Y APROVECHAMIENTO DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS Y LÍQUIDOS

- a) Instalación de una compostera en cada unidad productiva para el manejo de los residuos sólidos.
- b) Capacitación en reciclaje de residuos sólidos orgánicos mediante compostación con microorganismos eficientes.
- c) Capacitación en transformación de residuos sólidos orgánicos mediante compostación con microorganismos eficientes.
- d) Instalación y evaluación de ensayos de eco nutrición en el cultivo de la caña panelera

4. CONSERVACIÓN Y PROPAGACIÓN DE FLOCULANTES O AGLUTINANTES NATURALES

- a) Capacitaciones sobre uso y disponibilidad de floculantes o aglutinantes naturales usados en la actividad panelera
- b) Capacitaciones sobre la forma de elaborar germinadores de balso, siembra de cadillo, adecuada extracción de cortezas y normatividad.
- c) Realizar siembras de balso y cadillo en cada uno de los predios de los beneficiarios de la alianza.

2.2) **CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaldas en él:

Se ha desarrollado YA las capacitaciones sobre implementación de medidas de mitigación de consumo de leña socialización y evaluación de la problemática de eficiencia térmica de los hornos y planteamiento de medidas de reducción de consumo de leña a la cual han asistido en promedio 95 productores. sin embargo el numero de productores que adopta este tipo de medidas en su predio es inferior la OGA reporta que solo 90 productores lo realizan adecuadamente.

Frente a la implementación de bosques dendroenergéticos La CARDER apporto el material arbóreo para no hacer semilleros y ahorrar tiempo, el proceso de capacitación se inicio en el mes de agosto, solamente dos beneficiarios no han asistido a dicho proceso de formación.

Frente a la implementación de los bosques dendroenergéticos solamente 80 beneficiarios lo han hecho lo que significa una ejecución del 83% de la meta planteada.

Se han instalado a la fecha 80 compostera para el manejo de los residuos sólidos. Sobre una meta de 102. El objetivo de la OGA era terminar de ejecutar esta actividad antes de finalizar el año, pero la meta no se cumplió, la actividad está pendiente para terminarla el próximo mes.

Ya se dio cumplimiento a la meta de capacitaciones en reciclaje de residuos sólidos orgánicos mediante compostación con microorganismos eficientes, 6 productores no participaron de dicho proceso de formación.

El numero de productores que reciclan correctamente residuos sólidos es solo de 39 para una meta cumplida de 38%, la explicación de la OGA es que aún se están entregando insumos para dicho proceso

Solo un 50% de los productores se encuentran realizando proceso de eco nutrición en el cultivo de la caña panelera mediante el uso de los abonos orgánicos obtenidos, se espera que este porcentaje mejore en la medida que se instalen mas composteras y se obtengan los subproductos que permiten realizar el proceso.

A la fecha se han capacitado en promedio 96 agricultores sobre uso y disponibilidad de floculantes o aglutinantes naturales usados en la actividad panelera, así como en la forma de elaborar germinadores de balso, siembra de cadillo, adecuada extracción de cortezas y normatividad, los beneficiarios restantes no han participado del proceso.

A la fecha hay 93 agricultores que han realizado la siembra de balso y cadillo en cada uno de sus predios. No hay reporte de la participación de los otros beneficiarios.

1.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Las actividades del componente se han desarrollad de acuerdo al POA y solo hay algunas pocas actividades pendientes para ponerse al día, la OGA ha manifestado que estas se desarrollaran prontamente pues la CARDER ha estado siempre al frente del proceso, con relación a la implementación de los arboles de acuerdo con el POA se considera la meta cumplida, esta certificación la da el profesional de la CARDER encargado de la actividad, sin embargo la OGR solicitó que el beneficiario firme un certificado de que recibió y sembró los arboles, y que la OGA lo avale, la OGA se comprometió a acopiar esta documentación.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios de Comercialización:

Convenir un acuerdo de comercialización entre la Asociación de Productores de panela de Pueblo Rico –ASOPRI – y la Hacienda Villa Carmen, el precio se pactara de acuerdo a la información de precios de panela que suministre FEDEPANELA del promedio de precios del trimestre inmediatamente anterior.

El producto se entrega puesto en el sitio de acopio de la Asociación en la localidad de Pueblo Rico.

Metas de venta en valor y volumen:

Producción esperada en toneladas por hectárea /año

Producto	Unidad	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Caña	toneladas	31	46.3	54	54	54
Panela en bloque	toneladas	3.1	4.63	5.4	5.4	5.4
Producción esperada en toneladas /año/Alianza(102 beneficiarios)						
Panela en bloque	toneladas	558.7	834.5	973.3	973.3	973.3

El aliado comercial adquirirá el 80% de la producción.

Se espera durante el primer año de ejecución de la alianza una producción mínimo de 46.5 toneladas mensuales de panela las cuales, cumpliendo con la calidad, pueden ser comercializable a través del aliado.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

En el mes de julio la Asociación firmo un acuerdo comercial con la señora NUBIA MONTOYA quien comercializa el producto en diferentes regiones del país.

En el mes de septiembre de 2009 el aliado comercial hacienda Villa Carmen y la asociación ASOPIR firmaron el acuerdo de comercialización de acuerdo a lo preestablecido en el convenio de alianza. Las condiciones de los convenios son:

ALIADO: VILLA CARMEN

VIGENCIA: Desde Septiembre 28 de 2009 hasta Septiembre 28 de 2013

PRECIO PACTADO; Base \$ 1.400, negociables cada tres meses.

ALIADO COMERCIAL; NUBIA MONTOYA P.

VIGENCIA; Un año, desde Julio 28 de 2009 hasta Julio 28 de 2010

PRECIO PACTADO; Base \$ 1.400, negociable semanalmente.

La OP manifiesta que en este momento no todos los beneficiarios venden a través de la alianza porque la asociación no puede pagarles de contado. El objetivo es agilizar el reintegro del fondo rotatorio para poder utilizar el recurso como capital de trabajo para adquirir el producto de contado a la totalidad de los miembros de la alianza y así cumplirle al aliado comercial, mientras este realiza el pago a la asociación. De acuerdo con la OGA cerca de 32 beneficiarios comercializan a través de la alianza lo cual es un porcentaje muy bajo a esta altura del proyecto. La explicación es que si venden a través del aliado les tocaría fiar el producto cerca de 45 días y ellos no están en capacidad de hacerlo.

Metas de venta en valor y volumen:

De acuerdo a la información suministrada por la OGA durante el periodo diciembre - enero se tuvo ventas aproximadas del orden de las 127 toneladas lo cual representa para la alianza ingresos aproximados a los \$158.000.000.

3.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

La alianza inicio ya el proceso comercial de forma activa con dos aliados comerciales con quien cuenta con convenios de comercialización y los cuales están comprometidos con la alianza, en el momento no todos los beneficiarios venden a través de la asociación porque esta no puede pagarles de contado. Un gran porcentaje de agricultores venden por fuera del esquema de la alianza, de acuerdo con la OGA y con la OP esto solo se resolverá en la medida que la asociación pueda pagarle de contado al productor.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

Metas del acompañamiento de OGA:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA.

1. Programar, convocar y participar en Comités Directivos de Alianza (documentar en acta)
2. Suscripción de contratos de proveeduría de insumos, material vegetal, tutores, etc.
3. Asegurar logística de recibo y entrega de insumos a productores
4. Registro de entrega de insumos a productores
5. Gestión de cobro a comercializador y pago a productores
6. Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros
7. Balance de ejercicios de producción y comercialización
8. Operación del Fondo Rotatorio

PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS

1. INSTANCIAS PARA LA GOBERNABILIDAD: Asambleas generales de asociados: la primera para reforma de estatuto, reglamentos y plan de desarrollo, la segunda para verificación de metas y objetivos y la tercera para socializar los logros del proyecto de alianza. Realización de JUNTAS DIRECTIVAS.
2. TALLER CAPACITACIÓN SOBRE ESTRATEGIAS Y MEDIOS DE COMUNICACIÓN: Importancia de la información y comunicación grupal; diferentes medios y técnicas de comunicación; aprobación de un mecanismo de información entre directivos y beneficiarios.
3. Sistema de comunicación con asociados de la organización: Elaboración y distribución bimestral de un boletín informativo, que consigne actividades cumplidas y logros alcanzados. Además recoja las inquietudes de los asociados frente al desarrollo del proyecto de alianza.
4. Selección del gerente.
5. Reuniones-Talleres de cada uno de los seis núcleos veredales de asociados, cada 6 meses, para socializar los mejoramientos obtenidos a través del proceso de alianza, nombrar delegados veredales para otros eventos y conocer la principal dificultad o logro de cada grupo veredal.
6. Equipamiento funcional de organización de productores.

FORTALECIMIENTO DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL

1. Vinculación de beneficiarios a las actividades y compromisos de la alianza.

2. Elaboración y validación del Plan de Desarrollo Socio - empresarial para la Asociación de Productores.
3. Taller de socialización sobre mecanismos y ventajas de un proyecto de la Alianza y despejar dudas sobre la forma como interactúan los productores en el mismo.
4. Socialización sobre implementación, funcionamiento, control y responsabilidades de un fondo rotatorio creado con el dinero del incentivo modular que debe retornar a los productores.
5. Jornadas de formación continua en manejo y gestión del Fondo Rotatorio dirigido a los miembros de la Junta Directiva.
6. Seguimiento de costos, rendimientos e ingresos de los productores.
7. Visita de campo a dos unidades productivas, de la zona que por su eficiencia en el desempeño de todos los componentes del proyecto, pueda aportar enseñanzas a los demás beneficiarios.
8. TALLER DE EMPRESARIZACIÓN Exposición de las experiencias de los productores que ya están comercializando con el aliado comercial.
9. TALLER DE COMERCIALIZACION: Conceptos básicos de mercados, mercadotecnia, oferta, demanda, precios, producto, competencia, costos, calidad, sustitutos, otros.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA.

1. A la fecha se ha desarrollado la totalidad de los CDA, sus miembros son absolutamente comprometidos con el proceso y actúan proactivamente
2. Se han Suscrito diferentes contratos para la proveeduría de insumos y de materiales para los trapiches, en este sentido la alianza ha contado con los elementos necesarios para desarrollar todas las actividades, situación que solo se ha visto afectada por la demora en algunos casos de la puesta de dichos materiales en el municipio.
3. La OGA y la junta directiva de la organización han estado al tanto de las actividades para asegurar los procedimientos que se siguen en el recibo y entrega de insumos a los productores, el procedimiento cuenta con el visto bueno de los actores de la alianza.
4. La OGA ha diseñado un registro de entrega de insumos a los productores y lo diligencia de forma permanente además cuenta con las firmas de cada uno de los beneficiarios.
5. La gestión de cobro al aliado comercial y el pago a los productores se está haciendo de forma adecuada con la participación de la junta directiva y en donde juega un papel protagónico el gerente designado por la OP, esto bajo la observación del coordinador de la alianza.
6. Los registros contables de la alianza se llevan al día y se hace la emisión y socialización de estados financieros en cada una de las reuniones con los beneficiarios en cada núcleo veredal
7. Si bien la OGA lleva un sistema de registros al día de la operación de producción y comercialización, la información no corresponde a la totalidad de los beneficiarios, es necesario que la OGA y representantes de la OP diseñen los mecanismos y/o las estrategias para acopiar

toda la información de manera oportuna y veraz en tiempo real.

8. La OGA ha adelantado un proceso de capacitación permanente en torno a la puesta en operación del fondo rotatorio y en el archivo de la OGA reposan todos los pagares firmados por los beneficiarios, adicionalmente todos tienen conocimiento de su mecanismo de operación.

PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS

1. A la fecha se han desarrollado las asambleas programadas, la próxima está programada para desarrollarla en el mes de abril al cierre de la alianza.
2. las juntas directivas se han venido desarrollando de forma periódica, solamente en el mes de noviembre no se realizó pero se hizo conjuntamente con la asamblea en el mes de diciembre.
3. se ha estancando el desarrollo de las capacitaciones sobre estrategias y medios de comunicación, porque en el momento no se cuenta con acompañamiento en el área social. La OGA está adelantando el proceso de contratación del nuevo profesional. Las labores han sido asumidas por el coordinador de la alianza.
4. A la fecha se ha cumplido con la emisión de los boletines informativos, tres hasta el momento, lo cual ha servido como mecanismo efectivo de comunicación con los asociados de la organización allí se ha consignado las diferentes actividades y logros alcanzados durante el desarrollo de la alianza. Igualmente ha servido para recoger las inquietudes de los asociados y darles respuesta.
5. El gerente aprendiz de la alianza fue seleccionado en el mes de julio y desde ese mismo instante asumió con entereza y responsabilidad todos los compromisos para con la alianza, goza del pleno reconocimiento y respaldo de la OP y además es reconocido por los diferentes actores de la alianza como un buen líder quien junto con el coordinador de la alianza han conformado un excelente equipo administrativo.
6. Se han realizado 3 talleres en cada uno de los seis núcleos veredales de asociados, para socializar los mejoramientos obtenidos a través del proceso de alianza. Esta actividad se hizo de forma adelantada.
7. En cada una de las áreas, técnica, de planeación y contable se ha involucrado un grupo de beneficiarios para que se empapen de los procedimientos y empiecen a asumir diferentes responsabilidades al respecto, aunque el proceso aun es incipiente se observa compromiso por parte de los beneficiarios.

FORTALECIMIENTO DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL

1. La OGA reporta a 102 beneficiarios completamente comprometidos con la alianza.
2. La actividad de Elaboración y validación del Plan de Desarrollo Socio - empresarial para la Asociación de Productores esta previsto realizarlo en el mes de febrero, marzo y abril.
3. El taller de socialización sobre mecanismos y ventajas de un proyecto de la Alianza fue terminado desde el pasado mes de agosto, la OGA realizó dos veces la misma actividad con la totalidad de los beneficiarios a fin de dar absoluta claridad y despejar dudas sobre la forma cómo interactúan los productores en el mismo.
4. La actividad de socialización sobre implementación, funcionamiento, control y responsabilidades de un fondo rotatorio creado con el dinero del incentivo modular que debe retornar a los productores fue ejecutado durante los meses de junio, julio y agosto, con el ánimo de dar absoluta claridad al respecto, como resultado de ello esta que ya empezó a operar el fondo rotatorio de la organización.
5. Las Jornadas de formación continua en manejo y gestión del Fondo Rotatorio dirigido a los miembros de la Junta Directiva se ha realizado de acuerdo al POA y a él asisten 5 miembros de la junta directiva.
6. La cartilla para hacer seguimiento de costos, rendimientos e ingresos de los productores fue entregada en el mes de noviembre,

adicionalmente se adelanto una jornada de capacitación al respecto en los meses noviembre y diciembre. Se esperaba que a partir de este mismo mes noviembre – diciembre, los beneficiarios empezaran a utilizar la cartilla pero solo se reporta un número de 64 beneficiarios haciendo uso de ella.

7. Durante el mes de octubre se desarrollo una visita de campo a dos unidades productivas de la zona que por su eficiencia en el desempeño de todos los componentes del proyecto, aporta enseñanzas a los demás beneficiarios, como reconocimiento a este productor la alianza le obsequio una paila para su trapiche (la paila se obtuvo por gestiones de la OGA con uno de los proveedores de insumos para la alianza).
8. En el mes de diciembre y enero se llevaron a cabo talleres de emprezarizacion y exposición de las experiencias de los productores que ya están comercializando con el aliado comercial, en esta ocasión participaron 64 y 102 productores respectivamente
9. A la fecha se han desarrollado 6 talleres de comercialización en donde han asistido en promedio 70 beneficiarios, en el último mes se reporta una asistencia de los 102 productores.

Actividades adicionales de emprezarizacion:

Este proceso, fue adelantado por el SENA durante el año 2009, inicio en el mes de octubre y termino en el mes de noviembre, se realizaron 11 talleres en donde se han abordado la siguiente temática:

Emprezarizacion

Costos y asociatividad

Unidad empresarial

Preparación de la cartilla de costos.

Las capacitaciones continuaran en el mes de febrero o marzo, sin embargo según reporte de la OGA el SENA aún no tiene el profesional asignado para este proceso.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

EL proceso de transferencia de competencias se viene realizando casi desde el inicio de la alianza gracias al compromiso asumido por el gerente aprendiz y la junta directiva de la asociación.

Los actores de la alianza identifican al gerente aprendiz como un líder capaz de asumir el papel gerencial de la alianza, y reconocen también el proceso de transferencia que al respecto ha realizado el coordinador de la alianza, manteniendo siempre al tanto y delegándole responsabilidades al beneficiario. Este gerente designado por la OP está en capacidad de desarrollar actividades administrativas como registros de control de producción y comercialización, adelantar gestiones de cobro a comercializadores y pago a productores, realizar gestiones de comercialización, de gestión de recursos entre otros.

Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA ha mantenido el interés permanente para desarrollar todas las actividades del POA en los plazos pertinentes, situación que se vio afectada al inicio de la alianza porque hubo obstáculos en la contratación del personal profesional de apoyo a la alianza.

Una vez la OGA conto con el personal necesario para responsabilizarse de cada uno de los componentes encamino todos sus esfuerzos a ponerse al día con las actividades atrasadas y sobre ese objetivo ha estado trabajando, frente a la renuncia del profesional del área social, el coordinador de la alianza se encargo personalmente del desarrollo de dichas actividades para evitar retrasos en el componente, apoyado por los demás miembros de su equipo de trabajo.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

No inicia aún, pero el proceso de capacitación y transferencia se está adelantando eficazmente.

4.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

El desarrollo del componente se ha visto afectado de forma repetida por la renuncia del profesional del área social, sin embargo el coordinador de la alianza se ha puesto al frente junto con el gerente aprendiz y el equipo de trabajo para continuar desarrollando las actividades y no atrasar el proceso, de acuerdo con la información de la OGA las actividades pendientes se adelantaran una vez se haga la contratación del nuevo profesional.

5. COMPONENTE FINANCIAMIENTO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

Cífras en Miles de Pesos									
ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	ALCALDIA PUEBLO RICO	GOBERNACIÓN	FEDEPANELA	ALIADO COMERCIAL	CARDER	SENA	INCENTIVO MODULAR
MANO DE OBRA	\$ 474.389	\$ 474.389	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
INSUMOS	\$ 576.865	\$ 382.016	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 194.849
SERVICIOS	\$ 288.300	\$ 252.300	\$ 9.600	\$ 0	\$ 7.200	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 19.200
INVERSIONES	\$ 308.642	\$ 115.375	\$ 20.000	\$ 65.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 108.267
PLANES Y GASTOS	\$ 142.779	\$ 29.479	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 2.832,0	\$ 9.600	\$ 12.150	\$ 88.718
PLAN AMBIENTAL	\$ 20.720	\$ 4.464					\$ 9.600		\$ 6.656
PLAN SOCIAL	\$ 57.542	\$ 24.500				\$ 2.832		\$ 12.150	\$ 18.060
OGA	\$ 58.464								\$ 58.464
GERENTE ALIANZA	\$ 5.538								\$ 5.538
LEGALIZACION	\$ 515	\$ 515							
TOTAL INVERSIONES	\$ 1.790.975	\$ 1.253.558	\$ 29.600	\$ 65.000	\$ 7.200	\$ 2.832	\$ 9.600	\$ 12.150	\$ 411.034
PARTICIPACIÓN	100%	70%	1,65%	3,63%	0,40%	0,16%	0,54%	0,68%	22,95%

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

El fondo rotatorio de la alianza ya se encuentra reglamentado y su destinación está orientada a:

1. Suministro de semilla
2. Suministro de insumos para producción cosecha y poscosecha
3. Herramientas y equipos
4. Mano de obra

CONDICIONES

Monto	\$ 322.316
Plazo	5 Años
Periodo de gracia	1 Año
Tasa	DTF*

* DTF e.a. equivalente a 10,2%, 30/10/2008

REINTEGRO DEL INCENTIVO MODULAR
TABLA DE AMORTIZACIÓN
 Cifras en Miles de Pesos

Año 1	Pago	Pago	Cuota	Causación	Saldo
	Capital	Intereses	Total*	Intereses	
1		\$ 0	\$ 32.876	\$ 32.876	\$ 322.316
2	\$ 69.246	\$ 32.876	\$ 102.122	\$ 32.876	\$ 253.070
3	\$ 76.309	\$ 25.813	\$ 102.122	\$ 25.813	\$ 176.761
4	\$ 84.092	\$ 18.030	\$ 102.122	\$ 18.030	\$ 92.669
5	\$ 92.669	\$ 9.452	\$ 102.122	\$ 9.452	\$ 0

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

La Alcaldía de Pueblo Rico hizo un aporte por \$ 10.000.000. en el mes de diciembre, con esto totaliza un aporte a la alianza por valor de \$25.088.000, quedando pendiente un saldo de \$4.512.000, los cuales serán cubiertos en asistencia técnica en los meses sucesivos. Los productores están realizando sus aportes de acuerdo al desarrollo del proyecto.

Eficiencia en el uso de los recursos:

ALIANZA	TOTAL FINANCIACION	1.816.117.000	100%
	TOTAL PROGRAMADO PARA EJECUCION AL CORTE	1.219.795.249	67%
	TOTAL EJECUTADO AL CORTE	1.121.022.049	62%

INCENTIVO MODULAR	TOTAL FINANCIACION	411.034.000	100%
	TOTAL PROGRAMADO PARA EJECUCION AL CORTE	141.784.599	34,5%
	TOTAL EJECUTADO AL CORTE	141.784.599	34,5%
	PORCENTAJE DE EJECUCION DEL I.M. SOBRE LO PROGRAMADO AL CORTE		100%

A la fecha se ha ejecutado un 62% de los recursos de la alianza, está pendiente la ejecución de los recursos de la gobernación y los recursos de la alcaldía municipal, igualmente solo se ha ejecutado un 34.5% de los recursos del I.M. Ya se supero el 70% del segundo desembolso, el CDA autorizo la solicitud de visita del Ministerio de Agricultura para que autorice el tercer desembolso.

EJECUCION POR FUENTE DE FINANCIACION:

FUENTE	CONCEPTO	Programado	%
		Realizado	
PRODUCTORES	aporte de los productores en mano de obra arrendamiento predios e insumos	\$ 940.169.250	
		\$ 940.169.250	100%
GOBERNACION	inversiones	\$ 65.000.000	
		\$ -	0%
ALCALDÍA DE PUEBLO RICO	inversiones y asistencia técnica	\$ 26.720.000	
		\$ 5.088.000	19%
CARDER	plan de Manejo Ambiental	\$ 8.500.000	
		\$ 8.500.000	100%
SENA	desarrollo del plan de emprezarizacion	\$ 12.150.000	
		\$ 6.075.000	50%
ALIADO COMERCIAL	capacitaciones del plan social	\$ 2.832.000	
		\$ -	0%
FEDEPANELA	Asistencia técnica	\$ 5.040.000	
		\$ 4.320.000	86%
MIDAS	Asistencia técnica	\$ 17.599.400	
		\$ 24.616.440	140%
INCENTIVO MODULAR	Para insumos	\$ 81.133.000	
		\$ 81.133.000	100%
	Para asistencia técnica	\$ 9.600.000	
		\$ 9.600.000	100%
Para pre limpiadores, pozuelos, bateas, laminas, remellones, pistolas y gaveras.	\$ 16.136.660		
	\$ 16.136.660	100%	

		\$ 2.769.000	100%
		\$ 6.012.440	
	Para el Plan de Manejo Ambiental	\$ 6.012.440	100%
		\$ 2.747.499	
	Para el Plan de Manejo Social	\$ 2.747.499	100%
		\$ 23.386.000	
	Para la administración de la OGA	\$ 23.386.000	100%

Consolidación del Fondo Rotatorio:

El fondo rotatorio ya inicio su operación, a la fecha ya se encuentra la cuenta abierta a nombre de la asociación y se han consignado un total de \$1.812.450. Frente a esto se evidencia un buen nivel de compromiso de parte de la organización, el objetivo es fortalecerlo rápidamente para poder usar estos recursos, inicialmente, como capital de trabajo para poder pagar de contado el producto a los agricultores, mientras el aliado comercial paga a la Organización.

Financiamiento Adicional:

De acuerdo a la información reportada por el programa MIDAS el aporte para la alianza será de \$25.142.000 durante el periodo junio 2009 – abril 2010, representados en un profesional para asistencia técnica, igualmente se dará apoyo los componentes social y ambiental en la medida que la alianza lo requiera. De acuerdo con el reporte del programa MIDAS - Codesarrollo el aporte a la fecha es de \$24.616.446 representado en asistencia técnica, fortalecimiento socio empresarial, asesoría y capacitación ambiental, eventos de capacitación en temas socio empresariales.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

A la fecha se ha ejecutado ya el 80% de los recursos desembolsados del I.M.

Se espera visita del Ministerio de Agricultura para autorización del tercer desembolso.

La cofinanciación total final a la fecha para la alianza es de \$1.121.022,049

Sigue pendiente la ejecución de los recursos de la gobernación los cuales están destinados para inversión en los trapiches y los de la alcaldía de Pueblo Rico los cuales ya fueron entregados.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1–10)*	Observaciones
1. Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	9.0	Las actividades del componente han sido desarrolladas de acuerdo a la programación del POA
2. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	9.0	La CARDER continúa asumiendo con absoluta responsabilidad este proceso y ha estado al frente en todos los aspectos del componente.
3. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	9.0	El coordinador de la alianza ha estado al frente del aspecto social de la alianza apoyado por el gerente aprendiz y parte del equipo técnico, dado que el profesional contratado renunció a su cargo.
4. Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	9.0	La OGA está adelantando esta labor con diligencia y se resalta el papel que ha jugado el coordinador y el gerente aprendiz en el desarrollo gerencial de la alianza, la junta directiva ha estado igualmente comprometida con el proceso.
5. Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	8.0	El proceso empezó a desarrollarse de forma activa en el segundo semestre del año anterior, sin embargo, aunque el proceso ha avanzado sustancialmente, este aún no se encuentra completamente consolidado, es necesario vincular mucho más a los beneficiarios a los procesos de la alianza
6. Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	9.0	El CDA ha asumido con responsabilidad y compromiso la ejecución de la alianza y desarrolla un papel proactivo.
7. Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	9.0	Este aspecto ha avanzado rápidamente en el último semestre existe una estructura organizacional desde la OP hasta los aliados comerciales y con las entidades de apoyo, la junta directiva de ASOPIR ha jugado un papel importante en el proceso.
8. Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día)	10.0	La OGA se ha encargado de estar al tanto de la contabilidad de la alianza y de su divulgación a la OP. Esta se lleva debidamente organizada.
9. Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	9.0	La OGA así como el gerente aprendiz de la alianza utilizan el POA como herramienta de gestión y control de actividades, y hay buena organización en la sistematización de la información.
10. Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	8.0	El coordinador ha desarrollado un buen papel proactivo en la ejecución de actividades y ha incluido al gerente aprendiz en absolutamente todas las acciones, decisiones y trámites que la alianza debe adelantar. Se hace necesario un papel adicional de

		supervisión a las actividades que los beneficiarios realizan en sus UPAs, de modo tal que se garantice el logro de los objetivos de la alianza.
11. Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	9.0	La alianza cuenta en este momento con dos convenios de comercialización firmados, uno con el aliado comercial del convenio de alianza y otro para el mercadeo del producto que no es comercializado a través del primero.
12. Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	6.0	Se percibe gran interés por actuar dentro de acuerdos comerciales estables y respetando los aliados comerciales, sin embargo en la actualidad no todos los beneficiarios comercializan a través de este esquema.
13. Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	8.0	Los dos aliados están firmemente comprometidos con la adquisición del producto a la OP y mantenerse dentro de los convenios o acuerdos de comercialización.
14. Calificación a la ejecución del IM.	6.0	Ya se ejecuto el 35% del IM. Se hizo solicitud de visita del Ministerio de Agricultura para autorizar tercer desembolso. Con la ejecución del mes de febrero y marzo se superara el 70% del segundo desembolso.
15. Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	8.0	Se cuenta con los aportes de los diferentes aliados. Los aportes de FEDEPANELA, CARDER, y el SENA ya se están ejecutando, los cuales están representados en la disposición de profesionales para que atiendan el componente técnico, ambiental y social respectivamente. Los aportes de los productores se están dando de forma dinámica de acuerdo al POA. El municipio ya realizo los aportes para inversiones. Los aportes del aliado comercial están firmemente comprometidos y solo esperan orientaciones de parte de la coordinación de la alianza para su ejecución, de acuerdo a programación del POA.
16. Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	7.0	Los beneficiarios continúan haciendo reintegros y existe un buen nivel de compromiso por parte de los beneficiarios.
Promedio Alianza	8.3	

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

PLANES DE ACCIÓN PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS, CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA.

Para los indicadores con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
<p>TECNICO PRODUCTIVO.</p> <p>No. de hectáreas abonadas X 103 predios.</p>	<p>demora en la entrega de los insumos por parte del proveedor no se ha realizado la fertilización.</p>	<p>La labor de fertilización debe realizarse en los días o semanas sucesivas al proceso de siembra, sino es así la fertilización pierde su objetivo.</p>	<p>LA OGA se ha comprometido a desarrollar rápidamente junto con la OP la entrega de insumos Y el plan de fertilización a las has. sembradas</p>
<p>AMBIENTAL.</p> <p>productores que reciclan correctamente residuos sólidos orgánicos mediante compostación</p> <p>No. De productores utilizando el compost en la eco nutrición de los cultivos de caña / 103 productores.</p>	<p>La actividad empezó a desarrollarse solo en el último trimestre. La actividad va por el 50% de ejecución</p>	<p>El objeto es que los productores hagan de forma temprana la utilización racional de los subproductos de cosecha y poscosecha y esta actividad no quede como algo suelto al final el proceso.</p>	<p>La OGA se ha comprometido a acelerar este aspecto y en este sentido se encuentra entregando los insumos necesarios para desarrollar el proceso.</p>
<p>AGRONEGOCIOS.</p> <p>Producción comercializable Panela (Toneladas).</p> <p>No. de productores comercializando con la alianza (103 productores durante</p>	<p>Los beneficiarios no comercializaban la totalidad de la producción a través del esquema de la alianza, fundamentalmente porque no se les paga de contado.</p>	<p>Ya existen convenios de comercialización y es necesario respetarlos, el esquema de la alianza puede perder sentido si este modelo de comercialización no opera con la totalidad de los beneficiarios.</p>	<p>La OGA se encuentran adelantando reuniones con la OP en los diferentes núcleos veredales concientizando a los productores para que se acojan al proceso comercial desarrollado en la alianza, de acuerdo con la OGA el productor no lo hace porque le significa fiar el producto por un periodo de hasta 45 días, esto solo mejorar en la medida que la asociación logre copiar recursos para hacer el pago de contado al beneficiario y así</p>

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
12 meses)			atraerlo hacia el esquema comercial de la alianza.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

- Se oriento sobre los plazos estimados en el POA para desarrollo de las actividades pendientes y para solicitud de los recursos del tercer desembolso del I.M.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El CDA ha estado al frente del desarrollo de la alianza y la totalidad de sus miembros asisten puntualmente a las citaciones de comité en Pueblo Rico, De otro lado el CDA ha actuado proactivamente para que se consigan las metas de la alianza.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

LA OGA ha estado al frente de todas las actividades en los diferentes componentes de la alianza, en el periodo se logro avanzar en todas las actividades de la alianza lo que ha contribuido a dinamizarla y aumentar el nivel de confianza en la organización de productores, la OGA espera terminar todas las actividades en el mes de mayo. Aunque es una meta bastante apretada, la OGA está comprometida a lograrlo.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

Las diferentes actividades de la alianza contempladas en el POA se han adelantado de tal modo que un alto porcentaje se encuentra al día, solo algunas pocas están atrasadas pero no de forma significativa y la OGA tiene planes de corto plazo debidamente estructurados y concertados para ejecutarlos a la mayor brevedad.

Los beneficiarios observan la alianza como una empresa y esto genera compromiso con la misma.

El grado de liderazgo que ha logrado el gerente aprendiz es significativo y tiene un alto nivel de reconocimiento en la comunidad y entre las diferentes instituciones del sector.

El papel del coordinador de la alianza ha sido definitivo en el desarrollo integral de la misma y en construir, mediante la ejecución organizada, integral y concertada, un modelo de empresa para la organización.