



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

# “CONSOLIDACION DE LA CADENA CAÑA Y PANELA DEL MUNICIPIO DE PUEBLO RICO RISARALDA”

## Departamento de Risaralda

### MUNICIPIO DE PUEBLO RICO





Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

# OBJETIVO Y METAS

## OBJETIVO

Beneficiar a 103 familias paneleras de Pueblo Rico (Risaralda) mediante la adopción del paquete técnico que permita estandarizar la calidad de la panela e incrementar de manera sostenible la competitividad y el desarrollo empresarial de los pequeños productores.



## METAS

- Sembrar y renovar de 180,25 Ha de caña panelera de manera escalonada.
- Fomentar prácticas de producción más limpia.
- Incrementar la productividad hasta llegar a 5.4 toneladas por Ha al quinto (5) año.
- Garantizar el acompañamiento técnico y ambiental.
- Estandarizar y mejorar la calidad de la panela, de acuerdo con los resultados de implementación de calidad y las exigencias del aliado comercial.



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

## ALIADOS



PRODUCTORES	ASOCIACION MUNICIPAL DE PRODUCTORES PANELEROS DEL MUNICIPIO DE PUEBLO RICO – RISARALDA,
ALIADO COMERCIAL	HACIENDA VILLA CARMEN
OGA	CAMARA COMERCIO DE DOSQUEBRADAS
INSTITUCIONES ACOMPAÑANTES	GOBERNACION RISARALDA, ALCALDIA DE PUEBLO RICO, CARDER, SENA, FEDEPANELA, ALIADO COMERCIAL, ASOCIACION PRODUCTORES Y MINISTERIO AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL.



# EVALUACIÓN SOCIAL

## SITUACIÓN ACTUAL

- 103 beneficiarios de Pueblo Rico, Risaralda.
- Ingreso promedio mensual \$ 599.806
  - 95 % explotación agrícola,
  - 1.0% pecuaria
  - 2% jornales agro
  - 2% otras actividades
- \* **Explotación Agropecuaria:**
  - Área Total 11,87 Ha
  - Cultivos 5,66 Ha
  - Pastos 1,4 Ha
  - Rastrojo 3,67 Ha
  - Monte 1,15 Ha
- Cultivos Principales:
  - Caña, 103 beneficiarios, 5,2 Ha
  - Café 28 beneficiarios, 1,3 Ha

## PLAN DE MANEJO SOCIAL

- Diseñar e implementar procesos de capacitación al grupo de directivos.
- Actualizar el estatuto vigente, diseñar y aprobar los reglamentos de actividades.
- Realizar “Plan de Desarrollo Asociación Municipal de Paneleros del Municipio de Pueblo Rico”
- Implementación Fondo Rotatorio
- Capacitación en empresarización
- Contratación coordinador social

**Costo: \$ 57.542.000**

SENA	\$ 12.150.000
ASOCIACION	\$ 24.500.000
ALIADO COMERCIAL	\$ 2.832.000
INCENTIVO MODULAR	\$ 18.060.000



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



# PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

## Valoración de impactos de la alianza:

Medios y bajos

### Temas PMA

- Socializar el Plan de Manejo Ambiental.
- Mejoramiento de la eficiencia térmica.
- 
- Gestión Integral del Manejo de Residuos Sólidos y líquidos
- Conservación y propagación de Floculantes o Aglutinantes Naturales

## Costo

\$ 20.720.000

CARDER	\$ 9.600.000
PRODUCTORES	\$ 4.464.000
INCENTIVO MODULAR	\$ 6.656.000



# MERCADO

- Según Agrocadenas la participación de las exportaciones de la panela en el consumo aparente en la década de 1992 – 2003 fue del 0,18%. La producción de la panela en Colombia tiene como destino mayoritario el mercado nacional.
- Colombia cuenta con 212.948 Ha plantadas en caña panelera para el año 2.007, lo que significa una producción en panela de 7.362. 876 toneladas.
- El departamento de Risaralda con 2.256 unidades productivas de panela produce 25.875 toneladas, de las cuales el 13,3% (3.450 toneladas) son producidas artesanalmente en 154 trapiches por 700 productores del municipio de Pueblo Rico .
- El consumo per cápita de panela año es de 32 kilos en Colombia. Y la demanda en el departamento de Risaralda es de 23.839 toneladas año.
- La alianza producirá en promedio 973 toneladas de panela anuales.
- El compromiso de compra del aliado comercial son 778 toneladas anuales a razón de 15 toneladas semanales, que representan el 80%.
- El restante 20% que significa 195 toneladas año será comercializado a través de mercados tradicionales (mercado de plaza, graneros, etc).
- El precio en promedio nacional en el primer semestre para 2.008 fue de \$ 1.322/Kilo según reporte de FEDEPANELA.





## Producción Esperada y Precio

<b>Producción esperada en toneladas por hectárea/ mes</b>					
Unidad	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Toneladas de caña	31	46.3	54	54	54
Toneladas de panela	3.1	4.63	5.4	5.4	5.4

- Precio establecido para la Alianza es \$ 1.500/Klg
- Forma de pago cada 45 días.
- 80 % del producto comprometido con el Aliado Comercial y el otro 20% restante de la alianza se realizara a través de los canales tradicionales de la región y estará a cargo de los beneficiarios



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



# PLAN DE NEGOCIOS

## Flujo Proyectado Alianza

(En millones pesos)

ACTIVIDADES	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5 a 10
<b>INGRESOS</b>						
PANELA	\$ 0	\$ 782	\$ 1.168	\$ 1.363	\$ 1.363	\$ 1.363
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 782</b>	<b>\$ 1.168</b>	<b>\$ 1.363</b>	<b>\$ 1.363</b>	<b>\$ 1.363</b>
<b>COSTOS</b>	<b>\$ 1.025</b>	<b>\$ 544</b>	<b>\$ 1.004</b>	<b>\$ 1.043</b>	<b>\$ 1.043</b>	<b>\$ 1.043</b>
MANO DE OBRA	\$ 301	\$ 173	\$ 376	\$ 376	\$ 376	\$ 376
INSUMOS	\$ 363	\$ 213	\$ 456	\$ 488	\$ 488	\$ 488
SERVICIOS	\$ 11	\$ 157	\$ 169	\$ 175	\$ 175	\$ 175
INVERSIONES	\$ 350	\$ 0	\$ 3	\$ 3	\$ 3	\$ 3
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 21</b>					
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>\$ 58</b>					
<b>OGA</b>	<b>\$ 58</b>					
<b>GERENTE ALIANZA</b>	<b>\$ 6</b>					
<b>GASTOS DE LEGALIZACIÓN</b>	<b>\$ 0,5</b>					
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>\$ 1.168</b>	<b>\$ 544</b>	<b>\$ 1.004</b>	<b>\$ 1.043</b>	<b>\$ 1.043</b>	<b>\$ 1.043</b>
<b>FLUJO NETO</b>	<b>\$ -1.168</b>	<b>\$ 238</b>	<b>\$ 164</b>	<b>\$ 320</b>	<b>\$ 320</b>	<b>\$ 320</b>





Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN (\$ Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	ALCALDIA PUEBLO RICO	GOBERNACIÓN	FEDEPANELA	ALIADO COMERCIAL	CARDER	SENA	INCENTIVO MODULAR
<b>SERVICIOS</b>	<b>\$ 288.300</b>	<b>\$ 252.300</b>	<b>\$ 9.600</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 7.200</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 19.200</b>
Transporte producción P/Rico a Santuario	\$ 144.150	\$ 144.150							
Analisis de Suelos	\$ 10.815	\$ 10.815							
Asistencia Tecnica	\$ 36.000		\$ 9.600		\$ 7.200				\$ 19.200
Arrendamiento	\$ 97.335	\$ 97.335							
<b>INVERSIONES</b>	<b>\$ 308.642</b>	<b>\$ 115.375</b>	<b>\$ 20.000</b>	<b>\$ 65.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 108.267</b>
Prelimpiadores, Pozuelos, Bateas, Mesones, Lam./Enfaltar .Remellones	\$ 272.592	\$ 115.375	\$ 20.000	\$ 65.000					\$ 72.217
Pistolas, Gaveras	\$ 36.050								\$ 36.050
<b>PLANES Y GASTOS</b>	<b>\$ 142.779</b>	<b>\$ 29.479</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 2.832,0</b>	<b>\$ 9.600</b>	<b>\$ 12.150</b>	<b>\$ 88.718</b>
PLAN AMBIENTAL	\$ 20.720	\$ 4.464					\$ 9.600		\$ 6.656
PLAN SOCIAL	\$ 57.542	\$ 24.500				\$ 2.832		\$ 12.150	\$ 18.060
OGA	\$ 58.464								\$ 58.464
GERENTE ALIANZA	\$ 5.538								\$ 5.538
LEGALIZACION	\$ 515	\$ 515							
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>\$ 1.790.975</b>	<b>\$ 1.253.558</b>	<b>\$ 29.600</b>	<b>\$ 65.000</b>	<b>\$ 7.200</b>	<b>\$ 2.832</b>	<b>\$ 9.600</b>	<b>\$ 12.150</b>	<b>\$ 411.034</b>



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

## RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

INDICADORES	PRODUCTOR	ALIANZAS SIN FINANCIACION
TIR	23,6%	19,95%
VPN*	\$ 5.691.971	\$ 395.977.000
TIO	12%	12%



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

# ANALISIS DE SENSIBILIDAD

SENSIBILIDAD	ALIANZA		PUNTO EQUILIBRIO		VARIACION
	BASE	TIR	EQUILIBRIO	TIR EQUILIBRIO	
PRECIO	\$1.400	19,95%	\$1.343	15%	-4,10%
PRODUCCION	100%	19,95%	96	15%	-4,60%
COSTOS	100%	19,95%	104,9	15%	4,90%